

Beleidsplan 2024-2026



Inleiding

Begin 2024 heeft Voedselbank IJmond-Noord een vrijwel nieuw bestuur. Daarvoor is het nodig pas op de plaats te maken en met elkaar te kijken naar de situatie van dat moment, de wensen voor de toekomst en een actieplan om daar te kunnen komen.

Met dit Beleidsplan 2024-2026 hebben we een start gemaakt om onze plannen te kunnen verwezenlijken.

We zullen het Beleidsplan regelmatig doorlopen om vast te kunnen stellen of we op de goede weg zijn. Zo nodig passen we e.e.a. aan.

We zullen het Beleidsplan publiceren op de website, conform de ANBI-eisen.

Hoofdthema's beleidsplan

1. Governance en beleid up to date
2. Verhuizing van de loods
3. Fondsenwerving
4. Overige thema's
5. Reguliere bedrijfsvoering

Hoofdstuk 1. Governance en beleid up to date

Verantwoordelijken: voorzitter, penningmeester, secretaris

Doelstelling: We werken 100% compliant als stichting door actief relevante regelgeving te inventariseren en hiermee op orde te zijn. We kijken als bestuur kritisch naar ons eigen handelen en zijn een goede werkgever voor de vrijwilligers.

a. **WBTR, ANBI, ARBO en AVG**

Actiepunten:

- Inventarisatie WBTR vereisten, gaps in kaart brengen en oplossing en besluitvorming in bestuur
- Inventarisatie ANBI vereisten, gaps in kaart brengen en oplossing en besluitvorming in bestuur
- Nagaan minimale vereisten voor ARBO mede op basis van input VBN. Inrichtingseisen loods mee in verhuisplan
- Regelmatige AVG compliance check
- Jaarlijkse zelfevaluatie bestuur

b. **Jaarverslag, Jaarrekening, Subsidie**

Actiepunten:

- Overall jaarverslag proces coördineren. Verwerken beleidsplan en realisatie en statistieken
- Totstandkoming jaarrekening met samenstelverklaring en bestemmingsreserves binnen ANBI eisen
- Jaarlijks tijdig indienen vaste subsidieaanvragen per gemeente.

c. **Interne communicatie**

Actiepunten:

- Reguliere VBN nieuwsbrieven verspreiden
- Periodiek coördinatorenoverleg
- Nieuwsbrief per kwartaal
- Tenminste 1 jaarbijeenkomst met alle vrijwilligers

Hoofdstuk 2. Verhuizing

Verantwoordelijken: Voorzitter en bestuurslid Operations

Doelstelling: Er is sprake van één verhuisbeweging. We gaan uiterlijk 2025 over naar de Goede Raad kerk en hebben actief contact met alle relevante partijen. Alle juridische overeenkomsten zijn zorgvuldig getoetst en akkoord bevonden.

a. Vergunning Kerk en start verbouwing en Vertrekmoment Hilbersplein

Actiepunten:

- Afstemming met de aannemer inzake vergunningverlening en start realisatie locatie Kerk
- Afstemming juridische implicaties huurcontracten en verhuisbeweging(en)
- Afstemming vertrekmoment Hilbersplein in relatie tot herbestemming Hilbersplein/Zevensprong
- Contract ondertekening

b. Meubilair Loods centrale ruimte en opslagruimte, Inrichting kantoor, Koelcel

Actiepunten:

- Inrichting Loods met betrokken coördinatoren
- ARBO- en Voedselveilige inrichting Loods
- ARBO- en Voedselveilige opslag
- Inrichting kantoor
- Nieuwe koelcel / koelvriescel

c. Projectaanpak verhuizing

Actiepunten:

- Aanstellen projectleider verhuizing
- Opzetten werkgroep verhuizing
- Vast onderwerp bestuursvergadering
- Periodieke impact op bestemmingsreserves bekijken

Hoofdstuk 3. Fondsenverwerving

Verantwoordelijken: fondsenverwerver en secretaris

Doelstelling: We minimaliseren extra voedselinkoop en werken naar financiële onafhankelijkheid door periodieke inzamelingen met een nieuwe inzamelorganisatie en optimaal gebruik van subsidiemogelijkheden.

We nemen jaarlijks deel aan 2 landelijke inzamelacties en organiseren in totaal 8-10 maandelijkse inzamelacties per jaar.

We streven naar een strenge reductie van de kosten voor extra voedselinkoop.

a. Relatiemanagement

Actiepunten:

- Inventarisatie relaties Voedselbank IJmond-Noord vanuit donaties en samenwerkingsverbanden
- Plan van aanpak maken voor bezoek relaties
- Methoden van communicatie en afstemming onderzoeken. Denk aan: website, verspreiding nieuwsbrief en contactmomenten
- Uitbouw samenwerkingen met andere instellingen en serviceclubs

b. Fondsenwerving (subsidies)

Actiepunten:

- Inventarisatie sponsormogelijkheden in IJmond-Noord. Aanpassing concept fondsenwerving plan
- Opzet maken voor centrale presentatie doel en werkwijze Voedselbank IJmond-Noord
- Aanvraag subsidies stroomlijnen
- Onderscheid maken in periodieke en eenmalige (gerichte) subsidies.
- Hergebruik fondsenwerving middelen VBN (denk aan statiegeld fles)

c. Fondsenwerving (inzamelingen)

Actiepunten:

- Opzet maken voor inzamelorganisatie i.s.m. coördinatoren en vrijwilligers
- Uitbreiden samenwerking met andere supermarkten (o.a. Dekamarkt /Vomar)
- Opzet maken voor jaarkalender inzamelingen

Hoofdstuk 4. Overige thema's

Verantwoordelijken: alle bestuursleden

Doelstelling: Toekomst vast en duurzaam vervoer, uitgiftelocaties borgen door tijdige vervanging vervoer en actief relatiemanagement met de uitgiftepunten. Uiterlijk 2026 is er sprake van duurzaam vervoer en stabiliteit van de uitgiftepunten.

a. Vervoer

Actiepunten:

- Bewaken ontwikkeling regelgeving inzake duurzaam vervoer. Toegang tot locaties, denk aan binnen de ring A'dam, alsmede rijbewijsevenen elektrische bus bij gewicht > 3500kg
- Inventarisatie mogelijkheden elektrische bus icm laadklep (met coördinator)
- Opstellen shortlist + aanschaf bus (i.s.m. met coördinator)

b. Uitdeelpunten

Actiepunten:

- Ontwikkeling volgen uitgiftelocaties, specifiek Beverwijk en Heemskerk
- Borgen duurzame oplossing uitgiftepunten.
- Indien huidige locatie eindigt, dan tijdige inventarisatie nieuwe mogelijkheden

Hoofdstuk 5. Reguliere bedrijfsvoering

Verantwoordelijken: alle bestuursleden

Doelstelling: De organisatie is op orde. De aanvragen van potentiële deelnemers worden via een intake getoetst aan de toelatingscriteria. De huishoudens ontvangen één pakket per week waarbij er sprake is van ≥ 25 CE en minimaal 60% van de schijf van vijf.

a. Loods

Actiepunten:

- Voedselveiligheid is prioriteit nummer 1
- We werken ARBO-veilig (o.a. tillen van zware verpakkingen, vervoerbeweging bus en voorraadopslag)
- Voorraad is op orde, deelnemersadministratie is op orde.

b. Vervoer

Actiepunten:

- Veiligheid bij transport staat voorop. We instrueren onze chauffeurs zorgvuldig
- Tijdige afstemming noodzakelijke vervoersbewegingen is prioriteit
- De bus is in topconditie

c. Uitgiftepunten

Actiepunten

- We onderhouden goede contacten met de beheerders van de uitgiftepunten
- We gebruiken de locaties van de uitgiftepunten alsof het onze eigen huis is

Beleidsplan Voedselbank IJmond-Noord 2024-2026 samengevat

Doelstelling: Wij helpen mensen de het nodig hebben met voedselpakketten door actief in te spelen op voedselverspilling en – inzameling.

Doelen	Aanpak	Voorwaarde	Acties
Compliance cf WBTR Cf ANBI Cf ARBO Cf AVG	1. Governance & Beleid We werken 100% compliant als stichting door actief relevante regelgeving te inventariseren en hierop op orde te zijn.	a) 100% compliant	Inventarisatie WBTR vereisten, gaps in kaart brengen en oplossing en besluitvorming in bestuur Inventarisatie ANBI vereisten, gaps in kaart brengen en oplossing en besluitvorming in bestuur Nagaan minimale vereisten voor ARBO mede op basis van input VBN. Inrichtingseisen loods mee in verhuisplan. AVG compliance check. Jaarverslag, jaarrekening en subsidie aanvragen juist en op tijd. Interne communicatie op orde
Huisvesting 2025 Goede Raad Kerk 1 verhuisbeweging	2. Verhuizing We gaan uiterlijk 2025 over naar de Goede Raad kerk door actief contact met alle relevante partijen	a) Goede Raad Kerk uiterlijk 2025 b) Juridisch correcte overeenkomsten c) 1 verhuisbeweging	Afstemming met aannemer inzake vergunningverlening en start realisatie locatie Kerk Afstemming juridische implicaties huurcontracten en verhuisbeweging(en) Afstemming vertrekmoment Hilbersplein in relatie tot herbestemming Hilbersplein/7-sprong Inrichting Loods en kantoor met werkgroep ARBO en Voedsel veilige inrichting Loods en opslag Nieuwe koelcel / koelvriescel Projectmatige aanpak
Fondsenverwerving 2 landelijke inzamelacties 8-10 maandelijke inzamelacties	3. Fondsenverwerving We minimaliseren voedselinkoop en werken naar financiële onafhankelijkheid door periodieke inzamelingen met nieuw inzamelorganisatie en optimaal gebruik van subsidiemogelijkheden	a) 2 landelijke inzamelacties b) 8-10 maand inzamelingen c) Maximeren subsidies	Inventarisatie relaties Voedselbank IJmond-Noord vanuit donaties en samenwerkingsverbanden Plan van aanpak bezoek relaties Methoden van communicatie en afstemming. Website, nieuwsbrief verspreiding en contactmomenten Uitbouw samenwerkingen andere instellingen en service clubs Inventarisatie sponsor mogelijkheden IJmond-Noord. Aanpassing concept fondsenverwerving plan Opzet centrale presentatie doel en werkwijze Voedselbank IJmond-Noord Aanvraag subsidies stroomlijnen Onderscheid naar periodieke en eenmalige (gerichte) subsidies. Hergebruik fondsenverwerving middelen VBN (denk aan statiegeld fles) Opzet inzamelorganisatie: coördinator en vrijwilligers Uitbreiden samenwerking met supermarkten (Deka / Vomar / ?) Opzet jaarkalender inzamelingen
Overig - Duurzaam vervoer - Uitgiftepunten op orde	4. Overig Toekomst vast en duurzaam vervoer, uitgiftepunten borgen door tijdige vervanging vervoer en actief relatiemanagement met de uitgiftepunten	a) 2026 duurzaam vervoer b) Stabiliteit uitdeelpunten	Bewaken ontwikkeling regelgeving inzake duurzaam vervoer. Toegang tot locaties, denk aan binnen de ring A'dam, alsmede rijbewijs eisen elektrische bus bij gewicht > 3500kg Inventarisatie mogelijkheden elektrische bus i.c.m. laadklep Ontwikkeling uitdeelpunten, specifiek Beverwijk en Heemskerk Borgen duurzame oplossing uitdeelpunten.
Reguliere bedrijfsvoering - Tevreden vrijwilligers - Deelnemers cf criteria - Pakketten op norm	5. Reguliere bedrijfsvoering De organisatie is op orde. De aanvragen van potentiële deelnemers worden via een intake getoetst aan de toelatingscriteria. De huishoudens ontvangen één pakket per week waarbij er sprake is van ≥ 25 CE en minimaal 60% van de schijf van vijf.	a) 1 pakket per week b) Cf toelatingcriteria c) ≥ 25 CE d) 60% schijf van vijf	Voedselveiligheid is prio 1 We werken ARBO veilig. (tillen van zware verpakking, vervoerbeweging bus en voorraad. Opslag voorraad en stellingen Voorraad is op orde, deelnemersadministratie is tijdig. We voldoen aan CE eisen en schijf van 5 voor onze pakketten. Veiligheid bij transport staat voorop. We instrueren onze chauffeurs zorgvuldig Tijdige afstemming noodzakelijke vervoersbewegingen is prioriteit We onderhouden goede contacten met de beheerders van de uitdeelpunten